

---

<b>4.1 COMPTES CONSOLIDÉS ET ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS</b>	<b>68</b>
Comptes consolidés	68
Annexes aux comptes consolidés	76
Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	129

---

<b>4.2 COMPTES INDIVIDUELS DE LA SOCIÉTÉ MÈRE DANONE SA</b>	<b>134</b>
Comptes individuels de Danone SA	134
Notes aux comptes individuels de la société mère Danone SA	136
Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes individuels de la société mère Danone SA	152

---

<b>4.3 INFORMATIONS RELATIVES AU DÉLAI DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ET CLIENTS DE LA SOCIÉTÉ MÈRE DANONE SA</b>	<b>157</b>
---	------------

---

<b>4.4 INFORMATIONS PROVENANT DE TIERS, DÉCLARATIONS D'EXPERTS ET DÉCLARATIONS D'INTÉRÊTS</b>	<b>157</b>
---	------------

## 4.1 COMPTES CONSOLIDÉS ET ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### COMPTES CONSOLIDÉS

#### Résultat consolidé et résultat par action

(en millions d'euros sauf résultat par action en euros)	Notes	Exercice clos le 31 décembre	
		2022	2023
<b>Chiffre d'affaires</b>	7.1, 7.2	<b>27 661</b>	<b>27 619</b>
Coût des produits vendus		(14 922)	(14 535)
Frais sur vente		(6 294)	(6 288)
Frais généraux		(2 637)	(2 748)
Frais de recherche et de développement		(339)	(398)
Autres produits et charges	7.3	(92)	(170)
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>3 377</b>	<b>3 481</b>
Autres produits et charges opérationnels	8.1	(1 234)	(1 438)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>2 143</b>	<b>2 042</b>
Produits de trésorerie et des placements à court terme		155	341
Coût de l'endettement financier brut		(308)	(513)
Coût de l'endettement financier net	12.7	(153)	(172)
Autres produits financiers	13.3	51	60
Autres charges financières	13.3	(208)	(245)
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>1 832</b>	<b>1 686</b>
Impôts sur les bénéfices	10.1	(778)	(768)
<b>Résultat des sociétés intégrées</b>		<b>1 054</b>	<b>917</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence	6.5, 6.6	(32)	36
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>1 023</b>	<b>953</b>
<b>Résultat net - Part du Groupe</b>		<b>959</b>	<b>881</b>
Résultat net - Part des intérêts ne conférant pas le contrôle		64	72
<b>Résultat net - Part du Groupe par action</b>	15.4	<b>1,48</b>	<b>1,36</b>
<b>Résultat net - Part du Groupe par action dilué</b>	15.4	<b>1,48</b>	<b>1,36</b>

## État du résultat global consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice clos le 31 décembre	
	2022	2023
<b>Résultat net - Part du Groupe</b>	<b>959</b>	<b>881</b>
Écarts de conversion	368	(638)
<b>INSTRUMENTS DÉRIVÉS DE COUVERTURE DE FLUX DE TRÉSORERIE</b>		
Gains et pertes latents bruts	31	(45)
Effets d'impôts	(8)	17
<b>Autres gains et pertes, nets d'impôts</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ÉLÉMENTS RECYCLABLES ULTÉRIEUREMENT EN RÉSULTAT</b>	<b>391</b>	<b>(666)</b>
<b>AUTRES TITRES NON CONSOLIDÉS</b>		
Gains et pertes latents bruts	(20)	(15)
Effets d'impôts	5	2
<b>ÉCARTS ACTUARIELS SUR ENGAGEMENTS DE RETRAITES</b>		
Gains et pertes bruts	347	(118)
Effets d'impôts	(81)	35
<b>ÉLÉMENTS NON RECYCLABLES ULTÉRIEUREMENT EN RÉSULTAT</b>	<b>251</b>	<b>(96)</b>
<b>Résultat global - Part du Groupe</b>	<b>1 601</b>	<b>118</b>
Résultat global - Part des intérêts ne conférant pas le contrôle	35	69
<b>RÉSULTAT GLOBAL</b>	<b>1 636</b>	<b>187</b>

## Bilan consolidé

(en millions d'euros)	Notes	Au 31 décembre	
		2022	2023
<b>ACTIF</b>			
Goodwill		17 938	17 340
Marques		5 843	5 256
Autres immobilisations incorporelles		458	498
Immobilisations incorporelles	11.1 à 11.3	24 239	23 093
Immobilisations corporelles	7.5	6 752	6 441
Titres mis en équivalence	6.1 à 6.7	576	416
Autres titres non consolidés		341	324
Autres immobilisations financières et prêts à plus d'un an		468	515
Autres actifs financiers	13.1, 13.2	808	839
Instruments dérivés - actifs <sup>(a)</sup>	14.2, 14.3	18	34
Impôts différés	10.2	735	746
<b>Actifs non courants</b>		<b>33 128</b>	<b>31 570</b>
Stocks	7.4	2 619	2 341
Clients et comptes rattachés	7.4	3 272	2 919
Autres actifs courants	7.4	1 315	1 259
Prêts à moins d'un an		3	3
Instruments dérivés - actifs <sup>(a)</sup>	14.2, 14.3	60	16
Placements à court terme	12.1, 12.5	3 631	3 638
Disponibilités		1 051	2 363
Actifs détenus en vue de leur cession <sup>(b)</sup>	4, 5.2, 6.6	202	376
<b>Actifs courants</b>		<b>12 153</b>	<b>12 916</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>45 281</b>	<b>44 486</b>

(a) Instruments dérivés en gestion de la dette nette.

(b) Au 31 décembre 2023, correspond aux actifs relatifs aux activités de produits laitiers biologiques aux États-Unis et à Michel et Augustin.

(en millions d'euros)	Notes	Au 31 décembre	
		2022	2023
<b>PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital		169	169
Primes		5 188	5 256
Bénéfices accumulés et autres <sup>(a)</sup>	12.3	17 916	16 845
Écarts de conversion		(3 398)	(4 036)
Autres résultats enregistrés directement en capitaux propres		(382)	(507)
Actions propres	15.2	(1 569)	(1 552)
<b>Capitaux propres - Part du Groupe</b>		<b>17 923</b>	<b>16 176</b>
Intérêts ne conférant pas le contrôle	5.6	69	46
<b>Capitaux propres</b>		<b>17 992</b>	<b>16 222</b>
Financements	12.1 à 12.4	10 806	10 447
Instruments dérivés - passifs <sup>(b)</sup>	14.2, 14.3	373	293
Dettes liées aux options de vente accordées aux détenteurs d'intérêts ne conférant pas le contrôle	5.6	59	-
Dettes financières non courantes		11 238	10 739
Provisions pour retraites et autres avantages à long terme	9.3	772	904
Impôts différés	10.2	1 583	1 489
Autres provisions et passifs non courants	16.2, 16.3	1 565	1 303
<b>Passifs non courants</b>		<b>15 160</b>	<b>14 436</b>
Financements	12.1 à 12.4	3 357	5 154
Instruments dérivés - passifs <sup>(b)</sup>	14.2, 14.3	8	23
Dettes liées aux options de vente accordées aux détenteurs d'intérêts ne conférant pas le contrôle et aux compléments de prix relatifs à des prises de contrôle	5.6	263	356
Dettes financières courantes		3 628	5 533
Fournisseurs et comptes rattachés	7.4	4 899	4 779
Autres passifs courants	7.4	3 591	3 425
Passifs liés aux actifs détenus en vue de leur cession <sup>(c)</sup>	4, 5.2	11	90
<b>Passifs courants</b>		<b>12 130</b>	<b>13 828</b>
<b>TOTAL DU PASSIF ET DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>45 281</b>	<b>44 486</b>

(a) Autres correspond aux titres subordonnés à durée indéterminée de 500 millions d'euros.

(b) Instruments dérivés en gestion de la dette nette.

(c) Au 31 décembre 2023, correspond aux passifs relatifs aux activités de produits laitiers biologiques aux États-Unis et à Michel et Augustin.

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Notes	Exercice clos le 31 décembre	
		2022	2023
<b>Résultat net</b>		<b>1 023</b>	<b>953</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes	6.5, 6.6	53	(13)
Amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels	7.5, 11.3	1 863	1 611
Variation nette des provisions et des passifs non-courants	16.2, 16.3	(241)	(52)
Variation des impôts différés	10.2	40	(46)
Plus ou moins-value de cession d'actifs industriels et financiers		78	(7)
Charges liées aux rémunérations en actions et épargne salariale	9.4, 9.5	25	61
Coût de l'endettement financier net	12.7	154	170
Intérêts décaissés nets		(152)	(181)
Variation nette des intérêts financiers		2	(11)
Autres éléments sans impact sur la trésorerie <sup>(a)</sup>	3	44	669
<b>Marge brute d'autofinancement</b>		<b>2 886</b>	<b>3 165</b>
Variation des stocks		(667)	41
Variation des créances clients		(424)	74
Variation des dettes fournisseurs		879	324
Variation des autres comptes débiteurs et créditeurs		289	(162)
Variation des éléments du besoin en fonds de roulement	7.4	77	277
<b>Trésorerie provenant de l'exploitation</b>		<b>2 964</b>	<b>3 442</b>
Investissements industriels <sup>(b)</sup>	7.5	(873)	(847)
Cessions d'actifs industriels <sup>(b)</sup>	7.5	30	15
Acquisitions d'actifs financiers <sup>(c)</sup>	5.2, 5.4, 6.3	(100)	(162)
Cessions d'actifs financiers <sup>(c)</sup>	5.2, 6.3, 6.6	206	177
Variation nette des prêts et des autres immobilisations financières		(12)	(17)
<b>Trésorerie provenant des opérations d'investissement/ désinvestissement</b>		<b>(749)</b>	<b>(834)</b>
Augmentation du capital et des primes		51	69
Acquisition d'actions propres (nettes de cession)	15.2	-	-
Émission nette de titres subordonnés à durée indéterminée	12.4	-	(750)
Rémunération et prime de rachat des titres subordonnés à durée indéterminée	12.4	(18)	(18)
Dividendes versés aux actionnaires de Danone <sup>(d)</sup>	15.5	(1 238)	(1 279)
Rachat d'intérêts ne conférant pas le contrôle	5.6	(91)	(118)
Dividendes versés aux intérêts ne conférant pas le contrôle		(80)	(62)
Contribution des intérêts ne conférant pas le contrôle aux augmentations de capital		17	0
Transactions avec les détenteurs d'intérêts ne conférant pas le contrôle		(153)	(181)
Flux nets d'instruments dérivés <sup>(e)</sup>		4	0
Financements obligataires émis au cours de l'exercice	12.3, 12.4	600	1 597
Financements obligataires remboursés au cours de l'exercice	12.3, 12.4	(1 682)	(1 852)
Flux nets des autres dettes financières courantes et non courantes	12.3	(1 032)	577
Flux nets des placements à court terme	12.5	1 535	(220)
<b>Trésorerie affectée aux opérations de financement <sup>(f)</sup></b>		<b>(1 934)</b>	<b>(2 057)</b>
Incidence des variations de taux de change et autres <sup>(g)</sup>		112	(503)

(en millions d'euros)	Notes	Exercice clos le 31 décembre	
		2022	2023
<b>VARIATION GLOBALE DE LA TRÉSORERIE</b>		<b>392</b>	<b>49</b>
<b>Disponibilités au 1<sup>er</sup> janvier</b>		<b>659</b>	<b>1 051</b>
<b>Disponibilités au 31 décembre</b>		<b>1 051</b>	<b>2 363</b>
<b>Disponibilités nettes au 31 décembre <sup>(h)</sup></b>		<b>721</b>	<b>1 099</b>

**INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES**

Flux de trésorerie liés au paiement d'impôts sur les bénéfices	(716)	(730)
--	-------	-------

- (a) Comprennent principalement l'impact du recyclage des écarts de conversion relatif aux activités EDP Russie suite à la déconsolidation au 16 juillet 2023 (voir Note 3 des Annexes aux comptes consolidés).
- (b) Concernent les actifs corporels et incorporels opérationnels.
- (c) Acquisition / cession de titres de sociétés. Pour les sociétés consolidées par intégration globale, comprend la trésorerie à la date d'acquisition / cession.
- (d) Part payée en numéraire.
- (e) Instruments dérivés en gestion de la dette nette.
- (f) Dont 37 millions d'euros liés à la variation des découverts bancaires au 31 décembre 2022.
- (g) Effet de reclassement sans incidence sur la dette nette.
- (h) Les découverts bancaires s'élevaient à 330 millions d'euros au 31 décembre 2022.

Les flux de trésorerie correspondent à des éléments présentés au bilan consolidé. Cependant, ces flux peuvent différer des variations bilantielles, notamment en raison des règles (i) de traduction des opérations en devises autres que la devise fonctionnelle, (ii) de conversion des états financiers des sociétés de devise fonctionnelle autre que l'euro, (iii) des variations de périmètre, et (iv) d'autres éléments non monétaires.

## Tableau de variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Notes	Mouvements de la période								Au 31 décembre 2023	
		Au 1 <sup>er</sup> janvier 2023	Éléments du résultat global	Augmentation de capital	Autres opérations sur actions propres	Charges liées aux rémunérations en actions et épargne salariale <sup>(b)</sup>	Dividendes versés aux actionnaires de Danone	Opérations sur titres subordonnés à durée de vie indéterminée, y compris rémunération et prime de rachat nettes d'impôt	Autres transactions avec les détenteurs d'intérêts ne conférant pas le contrôle		Autres éléments
Capital		169	-	-	-	-	-	-	-	-	169
Primes		5 188	-	68	-	-	-	-	-	-	5 256
Bénéfices accumulés et autres <sup>(a)</sup>	15	17 916	881	-	-	61	(1 279)	(768)	(138)	173	16 845
Écarts de conversion		(3 398)	(638)	-	-	-	-	-	-	-	(4 036)
Gains et pertes relatifs aux instruments dérivés de couverture, nets d'impôts		(165)	(28)	-	-	-	-	-	-	-	(194)
Gains et pertes sur actifs enregistrés en juste valeur par les autres éléments du résultat, nets d'impôts		26	(13)	-	-	-	-	-	-	-	13
Écarts actuariels sur engagements de retraite, non recyclables en résultat, nets d'impôts	9	(243)	(83)	-	-	-	-	-	-	-	(326)
<b>Autres résultats enregistrés en capitaux propres</b>		<b>(382)</b>	<b>(125)</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>(507)</b>
Actions propres DANONE	15.2	(1 569)	-	-	17	-	-	-	-	-	(1 552)
<b>Capitaux propres - Part du Groupe</b>		<b>17 923</b>	<b>118</b>	<b>69</b>	<b>17</b>	<b>61</b>	<b>(1 279)</b>	<b>(768)</b>	<b>(138)</b>	<b>173</b>	<b>16 176</b>
Intérêts ne conférant pas le contrôle		69	69	-	-	-	(62)	-	(26)	(3)	46
<b>Capitaux propres consolidés</b>		<b>17 992</b>	<b>187</b>	<b>69</b>	<b>17</b>	<b>61</b>	<b>(1 341)</b>	<b>(768)</b>	<b>(164)</b>	<b>170</b>	<b>16 222</b>

(a) Autres correspond aux titres subordonnés à durée indéterminée de 500 millions d'euros.

(b) Voir Notes 9.4 et 9.5 des Annexes aux comptes consolidés.

	Mouvements de la période										
	Notes	Au 1 <sup>er</sup> janvier 2022	Éléments du résultat global	Augmentation de capital	Autres opérations sur actions propres	Charges liées aux rémunérations en actions et épargne salariale <sup>(b)</sup>	Dividendes versés aux actionnaires de Danone	Opérations sur titres subordonnés à durée de vie indéterminée, y compris rémunération et prime de rachat nettes d'impôt	Autres transactions avec les détenteurs d'intérêts ne conférant pas le contrôle	Autres éléments	Au 31 décembre 2022
(en millions d'euros)											
Capital		172	-	-	(3)	-	-	-	-	-	169
Primes		5 934	-	51	(797)	-	-	-	-	-	5 188
Bénéfices accumulés et autres <sup>(a)</sup>	15	18 038	959	-	-	25	(1 238)	(13)	(127)	272	17 916
Écarts de conversion		(3 834)	368	-	-	-	-	-	68	-	(3 398)
Gains et pertes relatifs aux instruments dérivés de couverture, nets d'impôts		(188)	23	-	-	-	-	-	-	-	(165)
Gains et pertes sur actifs enregistrés en juste valeur par les autres éléments du résultat, nets d'impôts		41	(15)	-	-	-	-	-	-	-	26
Écarts actuariels sur engagements de retraite, non recyclables en résultat, nets d'impôts	9	(509)	266	-	-	-	-	-	-	-	(243)
<b>Autres résultats enregistrés en capitaux propres</b>		<b>(656)</b>	<b>274</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(382)</b>
Actions propres DANONE	15.2	(2 380)	-	-	811	-	-	-	-	-	(1 569)
<b>Capitaux propres - Part du Groupe</b>		<b>17 273</b>	<b>1 601</b>	<b>51</b>	<b>10</b>	<b>25</b>	<b>(1 238)</b>	<b>(13)</b>	<b>(59)</b>	<b>272</b>	<b>17 923</b>
Intérêts ne conférant pas le contrôle		102	35	17	-	-	(80)	-	(29)	24	69
<b>Capitaux propres consolidés</b>		<b>17 375</b>	<b>1 636</b>	<b>68</b>	<b>10</b>	<b>25</b>	<b>(1 318)</b>	<b>(13)</b>	<b>(88)</b>	<b>296</b>	<b>17 992</b>

(a) Autres correspond aux titres subordonnés à durée indéterminée de 1,25 milliard d'euros.

(b) Voir Notes 9.4 et 9.5 des Annexes aux comptes consolidés.